Краткая информация о компании ПАО «Татнефть»

ПАО «Татнефть» – один из лидеров топливно-энергетического комплекса Российской Федерации, входит в число крупнейших российских публичных компаний.

«Татнефть» осуществляет деятельность в области добычи и переработки нефти и газа, поставок на рынок топливных и нефтегазохимических продуктов, шинной продукции, электроэнергии, инжиниринговых услуг, техники и технологий. Обладает географически диверсифицированным портфелем активов, участвует в капитале компаний финансового сектора

Основные активы расположены на территории Российской Федерации, бизнес-проекты ведутся на внутреннем и зарубежном рынках.

Компания придерживается принципов корпоративной ответственности и участвует в реализации Программы ООН по устойчивому развитию в статусе участника Глобального договора.

Адреса и телефоны

Альметьевск, ул. Ленина, д.75

Телефон: +7 (8553) 37-11-11 (справочная по организациям)

Факс: +7 (8553) 30-78-00

Контактные лица

Маганов Наиль Ульфатович - Председатель Правления ПАО «Татнефть» - Генеральный директор ПАО «Татнефть»

Глазков Николай Михайлович - Член Правления ПАО «Татнефть» - Заместитель генерального директора по капитальному строительству

Мухамадеев Рустам Набиуллович - Член Правления ПАО «Татнефть» - Заместитель генерального директора по социальному развитию ПАО «Татнефть»

Сюбаев Нурислам Зинатулович - Член Правления ПАО «Татнефть» - Заместитель генерального директора по стратегическому развитию

Сотрудники

На момент проведения Диагностики штат компании составляет 60 тыс. сотрудников.

Основными целями проекта автоматизации компании «Татнефть» являются:

1. Увеличения объемов производства и реализации готовых видов продукции высокой конкурентоспособности (бензинов, дизельного топлива, шин и др.);
2. Разработки комплексных программ повышения внутренней эффективности и экономической стабильности на всех предприятиях Компании;
3. Формирования и реализации инновационно-направленной инженерно-технической политики;
4. Обеспечения высокого уровня корпоративной социальной и экологической ответственности;

Видение выполнения проекта и границы проекта

В рамках проекта развертывание новой системы предполагается осуществить только в следующих подразделениях ПАО «Татнефть»:

• Отдел закупок;

• Отдел приемки;

• Отдел продаж;

• Отдел маркетинга;

• Группа планирования и маркетинга;

• Группа логистики;

• Учетно-операционный отдел;

• Учетный отдел;

• Бухгалтерия (только в части учета закупок, продаж, поступлений и платежей).

Не рассматривается в границах проекта автоматизация учета основных средств, расчета и начисления заработной платы, управления кадрами.

Выходит за рамки проекта автоматизация процессов взаимоотношений с клиентами.

Количество рабочих мест пользователей – 20 тыс.

Отчет об обследовании

Список программного обеспечения, используемого компанией на момент обследования

1. «1С:Управление производственным предприятием 8» (ERP)
2. «1C:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП» (HRM)
3. «1С:Документооборот 8 КОРП» (ECM)
4. «1С-Рарус: Процессное управление» (BPM)
5. Собственная разработка на базе FOXPRO для финансового отдела.

Существующий уровень автоматизации представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Уровень автоматизации

|  |  |
| --- | --- |
| Количество рабочих станций, всего: | 20 тыс. |
| Количество сотрудников отдела IT | 3500 |
| Количество ПК, одновременно работающих в сети | 5000 |
| Наличие и форма связи с удаленными объектами | Терминальная связь с отделами |
| Количество рабочих станций на удаленном объекте | 25 |
| Характеристики компьютеров | От Intel Core i5 и выше |
| Операционная система | Windows 10 |
| Системы, которые представляется возможным оставить без изменения | «1С:Документооборот 8 КОРП» (ECM), «1С-Рарус: Процессное управление» (BPM) |

Общие требования к информационной системе

Одно из основных требований компании «Татнефть» к будущему решению состоит в том, чтобы оно было построено на фундаменте единой интегрированной системы, а работа всех сотрудников велась в одном информационном пространстве.

Ключевые функциональные требования к информационной системе:

1. Мощные средства защиты данных от несанкционированного доступа. Разграничения доступа к данным в соответствии с должностными обязанностями.

2. Возможность удаленного доступа.

3. Управление запасами. Оперативное получение информации об остатках на складе.

4. Управление закупками. Планирование закупок в разрезе поставщиков.

5. Управление продажами. Контроль лимита задолженности с возможностью блокировки формирования отгрузочных документов.

6. Полный контроль взаиморасчетов с поставщиками и клиентами.

7. Получение управленческих отчетов в необходимых аналитических срезах - как детальных для менеджеров, так и агрегированных, для руководителей подразделений и директоров фирмы.

8. Создать систему напоминаний и планирования будущих контактов с клиентами.

Организационная диаграмма

Оргструктура предприятия нефтяной и газовой промышленности ПАО «Татнефть» имеет вид, представленный в соответствии с рисунком 1.

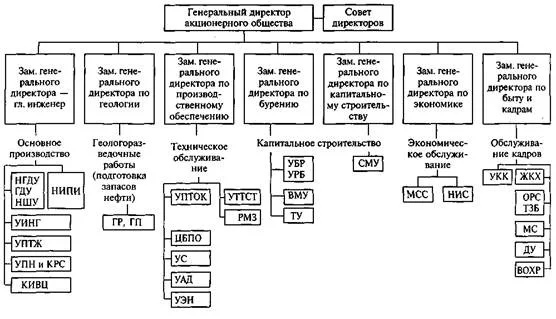


Рис.1. Организационная структура предприятия ПАО «Татнефть»

Бизнес-процессы компании, подлежащие автоматизации, приведены в следующей таблице 2.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **п.п** | **Код бизнес-процесса** | **Наименование бизнес-процесса** |
| 1 | Закуп-1 | Закупки |
| 2 | Склад-2 | Запасы-Склад |
| 3 | Прод-3 | Продажи |
| 4 | Врасч-4 | Взаиморасчеты с поставщиками и клиентами |

Каждый бизнес-процесс имеет свой уникальный номер. Нумерация бизнес-процессов построена по следующему принципу: "префикс-номер", где префикс обозначает группу описываемых бизнес-процессов, а номер - порядковый номер бизнес-процесса в списке.